



Última información económica del Consejo provisional

15 diciembre 2018

Queremos que sepan que hemos investigado y excavado profundamente para conseguir comprender la situación económica pasada y actual de Shambhala EE.UU. y Canadá (“Shambhala”) desde que aceptamos nuestra tarea hace dos meses. Dicho muy sencillamente: gastamos mensualmente menos de lo que ingresamos, por tanto tenemos que aumentar los ingresos drásticamente y reducir los gastos. Estamos en el proceso de ensamblar un plan económico detallado y una propuesta para estabilizar y mejorar esta situación económica (el “Plan”). Tenemos intención de que el plan llegue a sus manos antes del día de Shambhala 2019. Por el interés de mantener informada a la comunidad de nuestros progresos, ofrecemos el informe provisional a continuación.

OBSERVACIONES ECONÓMICAS ACTUALES

Las siguientes observaciones económicas nos indicarán cómo avanzar:

Déficit mensual

Mantenemos un déficit mensual insostenible y, si dejamos que continúe, amenaza la existencia de Shambhala en un futuro muy cercano. Estamos dando pasos inmediatos para reducir esta pérdida mensual.

Balances económicos

Los balances económicos no han sido claros ni se han realizado con puntualidad. Hay varias razones para este obstáculo, pero nuestro objetivo es desarrollar la capacidad de acceder y dar prioridad a la información que nos permita tomar decisiones económicas informadas, precisas y reactivas.

Complejidad organizativa

Las organizaciones de Shambhala evolucionaron orgánicamente sin una valoración general de las estructuras de gestión fundamentales y aceptadas, como tener una función de recursos humanos.

Fuentes de ingresos

El impacto de la situación actual es una causa significativa, aunque no la única, de la difícil situación económica en la que nos encontramos. Desde junio de 2018 se han reducido drásticamente las transferencias de los centros urbanos y residenciales y de los grupos a los servicios globales de Shambhala, aunque se han mantenido bastante

estables los patrocinadores-joya, los donativos establecidos mensualmente y los donativos de una sola vez. Por último, los costes no previsibles asociados con iniciativas tomadas para responder a la crisis, como los del despacho de abogados Wickwire Holm y *An Olive Branch*, han aumentado los déficits.

No hay pruebas de malversación de fondos

Es importante señalar que no hemos encontrado ninguna prueba, hasta ahora, de ninguna malversación de fondos ni mala gestión. En este momento hemos preferido no contratar una auditoría externa para confirmar este hecho pero eso puede cambiar según se necesiten recursos obligatorios.

Obligaciones

El nivel de deuda de Shambhala va más allá de nuestra capacidad de reducirla con la proyección de liquidez operativa actual. Las decisiones que podrían haber parecido razonables en tiempos más prósperos han demostrado ser una carga en los tiempos magros que experimentamos hoy. Para reducir la deuda actual estamos considerando todas las posibilidades, incluido vender bienes inmuebles.

Servicios a los centros y socios

Tenemos que mantener y aumentar la conciencia de los servicios que ofrecemos. Las transferencias de los centros y grupos dependen del valor con el que se perciban y agradezcan esos servicios. Aspiramos a trabajar más estrechamente con los responsables locales en el campo de la gestión económica.

Shambhala y el Pótrang del Sákyong

Tenemos que afrontar la opacidad de la relación entre el Pótrang del Sákyong y Shambhala. Desde octubre Shambhala tiene su propio Consejo independiente y este hecho ha provocado una sana revisión del objetivo de cada entidad, su estructura y su situación económica.

OBJETIVOS ECONÓMICOS Y PRINCIPIOS DIRECTIVOS

Al desarrollar el Plan nos guiarán los principios y objetivos siguientes:

Conseguir sostenibilidad económica

Debemos tener un presupuesto anual y el presupuesto tiene que estar cuadrado en el saldo anual. Dicho de otro modo: no podemos gastar más de lo que ingresamos.

Conciencia y disciplina económicas

Un presupuesto anual equilibrado exigirá vigilancia y disciplina económicas de forma continua. Estamos comprometidos con desarrollar y apoyar un departamento económico receptivo y dispuesto a este desafío.

Estabilizar y aumentar los ingresos

Tenemos que aumentar los ingresos. Nuestra fuente de ingresos depende por completo de la participación de la sangha, ya sea con donativos mensuales o con

donativos de una sola vez en el día de Shambhala u otros acontecimientos. Las transferencias de los centros y grupos son fundamentales para que Shambhala sobreviva. Aunque reconocemos las dificultades económicas de los centros y los grupos, queremos recurrir a ellos para que presupuesten un compromiso estable en sus centros y grupos. Esto es un procedimiento común a cualquier organización que cuente con una estructura de “afiliados locales”.

Reducir gastos

Debemos asegurarnos de que se reducen y se controlan los gastos. No podemos cuadrar un presupuesto sólo reduciendo los gastos, pero podemos cerrar la brecha. Tenemos que reorganizarnos para aumentar nuestra eficacia y productividad.

Relación de Shambhala con el Pótrang del Sákyong

El Pótrang y Shambhala son organizaciones separadas y desde octubre tienen Consejos y gobierno separados. Sirven para distintos objetivos, aunque son interdependientes y simbióticos. Shambhala sirve a la comunidad, los centros y los grupos pero también sirve al Pótrang, a ayudar a las enseñanzas y apoyar las actividades del linaje. Desarrollaremos maneras más eficaces de que Shambhala y el Pótrang se relacionen económica y administrativamente porque eso a su vez servirá mejor a todo el mándala.

En conclusión, somos conscientes de que hay muchas piezas móviles, que muchas preguntas están sin responder, muchas de las cuales el Consejo provisional confía que se afrontarán con las actividades del Equipo para el proceso. Exhortamos a la comunidad para que participe activamente en esos esfuerzos.

En todo caso tenemos clara la responsabilidad de asistir a la sostenibilidad organizativa de Shambhala. Aceptamos las opiniones que respondan al planteamiento resumido en estas páginas. ¡Leemos todos los mensajes! No seremos capaces de seguir adelante sin su apoyo constante, tanto personalmente como a través de su centro local correspondiente. Aspiramos a que nuestra comunidad se mantenga vital y económicamente sana durante muchos años.

El Consejo provisional de Shambhala

board@shambhala.org