



SHAMBHALA

Informe económico para la comunidad
Shambhala

20 de septiembre de 2018

Ryan Watson, director económico

Susan Engel, presidencia del Consejo del Tesoro

Antecedentes

Se dio un primer paso hacia la transparencia con el [informe económico para la comunidad Shambhala de 15 de agosto de 2018](#) al compartir la realidad económica del mándala de Shambhala con la comunidad. El informe expuso un resumen de las entidades legales que conforman Shambhala y los campos en los que se centran e interactúan, y proporcionó los informes económicos de cada una.

Este informe de seguimiento incorpora información actualizada sobre la situación económica en este momento dentro de los servicios globales de Shambhala, además de las respuestas a preguntas planteadas por socios/as de la sangha a propósito de lo que se compartió en el informe anterior.

Se pueden plantear preguntas y sugerencias para los informes futuros escribiendo a info@shambhala.org.

Flujo de efectivo mensual en los servicios globales de Shambhala

Los ingresos de los servicios globales de Shambhala han sido insuficientes en los últimos años para cubrir gastos y el resultado ha sido pérdidas anuales que sumaron 120.000\$ en 2017, además de los 200.000\$ de las entidades del Pótrang del Sákyong ese mismo año. A principios de 2018 comenzó un proceso de recortar 100.000\$ del presupuesto anual.

En mayo y junio del presente año la difícil situación de liquidez en los servicios globales se unió a la falta de efectivo en otras divisiones, especialmente en Shambhala Online y Shambhala Mountain Center, y se manifestaron más desafíos en julio y agosto.

- Shambhala Online y Shambhala Mountain Centre realizaron su última transferencia mensual en mayo a los servicios globales (pérdida de ingresos de 11.500\$ mensuales)
- Desde primeros de julio algunos centros Shambhala dejaron de transferir “la donación unificada” mensual a los servicios globales (pérdida de ingresos superior a 8.000\$ mensuales)
- Entre mediados de junio y mediados de agosto los donativos individuales a los servicios globales han caído hasta algo menos de 1.000\$ mensuales
- Los datos parciales disponibles actualmente, correspondientes a septiembre, indican que la trayectoria ha cambiado en los donativos individuales que parecen haber aumentado ligeramente en agosto

En resumen, los ingresos mensuales constantes de los servicios globales de Shambhala han caído aproximadamente unos 21.000\$ desde mayo de 2018. Para responder a esta caída de los ingresos constantes y la incertidumbre sobre el futuro, comenzaron en julio recortes presupuestarios de aproximadamente unos 40.000\$ al mes.

Las transferencias y donativos excepcionales, especialmente en la campaña anual del día de Shambhala, constituían históricamente gran parte de los ingresos anuales para los servicios globales de Shambhala. Es muy difícil proyectar estos ingresos en el contexto

actual, por tanto, los presupuestos actuales sólo se componen de ingresos mensuales fiables y gastos mensuales habituales.

Los ingresos actuales de la donación unificada por parte de centros e individuos suman aproximadamente 39.000\$, mientras que los gastos mensuales constante de los servicios globales de Shambhala ascienden aproximadamente a 93.000\$. Serán necesarios más recortes en vista de esta media mensual básica de desequilibrio de 54.000\$.

El nivel de los servicios globales que los centros urbanos y los centros de retiro pueden proporcionar depende directamente del nivel de ingresos mensuales constantes de la donación unificada. Véase más adelante el presupuesto con detalles tanto de ingresos como de gastos.

Dotación a corto plazo

Se ha alcanzado un acuerdo entre Shambhala, el Pótrang del Sákyong y algunos patrocinadores para utilizar temporalmente fondos restringidos de donantes que mantenía el Pótrang del Sákyong como crédito puente para suavizar la presión urgente de flujo de efectivo en los servicios globales de Shambhala. Este acuerdo facilita la liquidez necesaria para liberar la hipoteca de la propiedad perteneciente al *Nalanda Translation Committee*, y facilita las decisiones para retrasar la venta de activos hasta que se establezca el Consejo provisional de Shambhala.

Este crédito puente finaliza el 15 de agosto de 2019, de modo que deja un espacio de 11 meses para que la comunidad de Shambhala y el Consejo provisional creen una solución a largo plazo. Esta solución quizás implique incluir la venta de activos de algún tipo. No entra en consideración la venta de activos de centros urbanos de Shambhala.

Apoyar a los servicios globales de Shambhala

El apoyo directo de donantes individuales a los servicios globales de Shambhala resulta muy beneficioso en este momento. Estos donativos apoyarán directa y exclusivamente la infraestructura global fundamental del mándala Shambhala, como se resumen en este informe y en el presupuesto adjunto. Se pueden realizar donativos constantes y excepcionales [clicando aquí](#).

También resultan sumamente útiles los donativos a los centros locales de Shambhala, como de costumbre. Se intenta que una parte de los donativos locales se destine a financiar los servicios globales de Shambhala a través de las transferencias de la donación unificada. Véanse más adelante las transferencias a los servicios globales a través de la donación unificada que realizan los centros. Véase también el presupuesto de la cantidad que transfieren actual y mensualmente los centros Shambhala

Gastos del linaje y vivienda

No se utilizan fondos de Shambhala procedentes de transferencias de los centros, donativos directos y otras fuentes para financiar los gastos del linaje ni la vivienda del Sákyong y la Sákyong Wangmo. Esos gastos se sufragan con donativos de donantes y patrocinadores que desean apoyar el linaje concretamente de este modo. Quienes deseen contribuir a este apoyo pueden hacerlo con donativos excepcionales o constantes al Pótrang del Sákyong [aquí](#).

El déficit mensual de los servicios globales de Shambhala indicado previamente no incluye ningún gasto del linaje ni la vivienda. Hay más detalles sobre la relación económica entre los servicios globales de Shambhala y el Pótrang del Sákyong en la sección de preguntas y respuestas de este informe.

Los “gastos del linaje” indicados aquí se refieren a los salarios del Sákyong y la Sákyong Wangmo, su seguro sanitario, un estipendio de alimentación y gastos de viaje y vehículos relacionados con su tarea espiritual. Los “gastos de vivienda” se refieren a los relacionados con los hogares del Sákyong y la Sákyong Wangmo en Halifax (Nueva Escocia, Canadá) y Boulder (Colorado, EE.UU.). Véase la sección de preguntas y respuestas para más información sobre estas viviendas en propiedad.

Los gastos del linaje no incluyen nada relacionado con las Jetsunmas (las tres hijas del Sákyong y la Sákyong Wangmo). La familia Mukpo paga los gastos relacionados con las tres hijas.

Responder a las preguntas de la comunidad

Hemos recibido muchas preguntas y peticiones excelentes respondiendo al informe económico del 15 de agosto, que se agrupan en cuatro categorías principales:

1. ¿Qué es el Pótrang del Sákyong? ¿Por qué es necesario?
2. Aclarar las transacciones económicas entre el Pótrang del Sákyong y las entidades de Shambhala
3. Detalles de la gobernanza
4. Peticiones de más datos no incluidos en el informe económico del 15 de agosto

¿Qué es el Pótrang del Sákyong?

Del informe de 15 de agosto:

Las entidades del Pótrang del Sákyong albergan todo el trabajo benéfico del linaje del Sákyong para apoyar a Shambhala, además de otras actividades benéficas del linaje. Estas entidades apoyan la sucesión del linaje de los Sákyongs y conservan los textos del linaje, lugares sagrados, instrumentos rituales, marcas y derechos de autor. Esto es distinto de la actividad de las entidades Shambhala indicadas anteriormente, que gestionan las operaciones generales y los activos urbanos y centros de retiro. También hay actualmente en el Pótrang del Sákyong puestos del equipo que apoyan a las organizaciones de Shambhala. El Pótrang del Sákyong se constituyó originalmente en Estados Unidos en 2012 como el Ládrang del Sákyong, y cambió de nombre en 2015.

Las entidades del Pótrang del Sákyong mantienen activos netos (patrimonio total) por un valor negativo de 130.000 dólares estadounidenses a finales de 2017. Estas entidades corrieron con un déficit de algo menos de 200.000 dólares estadounidenses en 2017.

Más sobre el Pótrang del Sákyong

La traducción de Pótrang es “palacio”. Tradicionalmente en el Tíbet, una entidad de Pótrang se dedicaba a asegurar una sucesión fluida de un tulku o mantenedor de un linaje familiar al siguiente. El Potala en Lhasa era un “Pótrang”. Una entidad de Pótrang también genera una base económica para apoyar la formación del siguiente mantenedor del linaje.

En nuestros días y en el contexto occidental el Pótrang del Sákyong mantiene esas mismas funciones: protege y apoya el linaje de los Sákyongs en el centro del mándala de Shambhala, y además protege las reliquias y activos del linaje del Sákyong, desde el valle sagrado de Kalapa hasta las marcas, logos y muchos derechos de autor de los textos y liturgias del linaje.

La actividad del Pótrang del Sákyong es distinta a la actividad de las entidades de Shambhala que apoyan los servicios globales de Shambhala. El Pótrang del Sákyong protege y apoya el linaje mientras que los servicios globales de Shambhala protegen y apoyan a la comunidad. Aunque el linaje y la comunidad son interdependientes e inseparables y se apoyan mutuamente para funcionar, la distinción es importante en la práctica y en la dinámica de modo que cada entidad pueda servir eficazmente a su objetivo principal.

Aclarar las transacciones económicas entre el Pótrang del Sákyong y las entidades de Shambhala

La pregunta que más se ha repetido respondiendo al informe económico de 15 de agosto tiene que ver con las transferencias de los servicios globales de Shambhala al Pótrang del Sákyong. Hay que aclarar que los servicios globales de Shambhala no son una entidad legal sino que se trata de una denominación referida a la operación combinada de las divisiones de las oficinas centrales de Shambhala EE.UU. y la Sociedad Shambhala en Canadá.

Los gastos del Pótrang del Sákyong se describen en el [informe económico de agosto 2018](#) en tres categorías que se resumen en el cuadro siguiente respecto a 2017. Véase que todos los gastos financiados por fondos restringidos se han eliminado de este resumen y que todos los fondos se indican en dólares estadounidenses.

Gastos del Pótrang del Sákyong	Incluye	Cifras de 2017	Financiado por
1) Linaje y vivienda	Salarios, seguro sanitario, vivienda*, viaje, vehículos y estipendio de alimentación	194.000\$ más 211.000\$ Total 405.000\$	Donativos al Pótrang del Sákyong por parte de patrocinadores, individuos y ofrendas del <i>tangra</i> (415.000\$ en total)
2) Apoyo docente	Editor, gestor de la corte, equipo de continuidad y <i>machen</i>	240.000\$	Véase más adelante
3) Liderazgo y otros	Salarios de ministros (incluidos los miembros del Consejo Kalapa que reciben salarios), secretario, alquiler, seguros, economía, abogados y todos los demás gastos generales	630.000\$	Véase más adelante

**La vivienda se refiere a la que se proporciona a un miembro del clero. Véase la sección sobre "propiedades de la corte" más adelante para conocer los detalles sobre la cantidad y forma de los gastos de vivienda.*

Las entidades de Shambhala transfirieron 512.489\$ al Pótrang del Sákyong en 2017, cantidad que sufragó los gastos de las categorías segunda y tercera indicadas. Los gastos del linaje y la vivienda los sufragaron en tu totalidad los patrocinadores y otros donativos individuales directos para el Pótrang del Sákyong y las ofrendas del tangra en los programas vajrayana. Contando incluso con otros ingresos varios el Pótrang del Sákyong sigue teniendo un déficit de 200.000\$ en 2017.

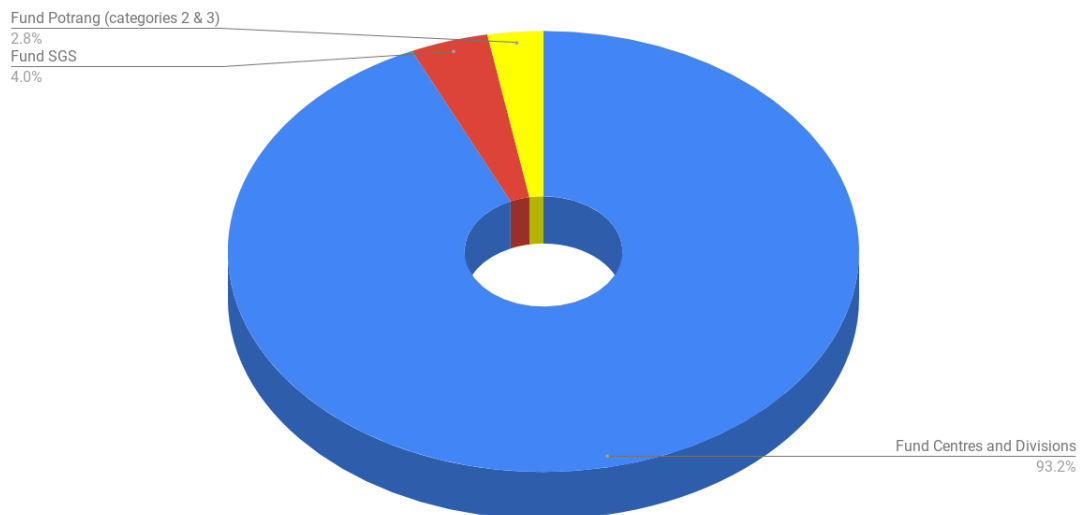
En adelante las transferencias de los servicios globales de Shambhala al Pótrang del Sákyong sólo financiarán los niveles reducidos de gasto en las categorías segunda y tercera: apoyo docente y liderazgo y otros. Los gastos del linaje y la vivienda se financiarán con donativos directos al Pótrang del Sákyong. Estos donativos son actualmente la única fuente de ingresos para apoyar económica y constantemente al Sákyong, la Sákyong Wangmo y su familia.

Los patrocinadores y donantes que deseen contribuir a mantener este apoyo pueden hacerlo con donativos directos al Pótrang del Sákyong [aquí](#).

Movimiento visual de los fondos

Los ingresos totales en 2017 de las más de 130 divisiones de Shambhala en Estados Unidos y Canadá se calculan en 18 millones de dólares estadounidenses, cifra similar a la del año anterior.

Ingreso estimado en 2017 para Shambhala en EE.UU. y Canadá	18.000.000
Fondos para centros urbanos y centros de retiro (estimados)	16.769.102
Fondos para los servicios globales de Shambhala (reales)	718.410
Transferencias al Pótrang del Sákyong para categorías 2ª y 3ª (reales)	512.489



Gobernanza sin ánimo de lucro

Las entidades de Shambhala y el Pótrang del Sákyong están estructuradas en Estados Unidos y Canadá como organizaciones sin ánimo de lucro. Aunque hay algunas diferencias entre las normas que rigen este tipo de organizaciones en EEE.UU. y Canadá, las básicas son las mismas:

- La organización debe organizarse y funcionar con objetivos libres de impuestos/benéficos, no en beneficio de una persona.

De la [página web](#) del IRS (fisco de Estados Unidos): *“Una organización clasificada como 501(c)(3) [exenta de impuestos] no debe organizarse ni funcionar en beneficio de intereses privados, como el creador o la familia del creador, los accionistas de la organización ni otros individuos o personas señaladas que estén controladas directa o indirectamente por tales intereses privados. Ninguna porción de las ganancias netas de una organización clasificada como 501(c)(3) puede beneficiar a un accionista o individuo privado. Un accionista o individuo privado es una persona que tiene un interés personal y privado en las actividades de la organización”.*

Sin embargo, está permitido compensar y reembolsar razonablemente los gastos de directores y responsables. Como se señaló en el informe del 15 de agosto: *“Las entidades del Pótrang del Sákyong pagan los gastos de la corte Kalapa de acuerdo con la legislación vigente sobre organizaciones benéficas y eclesiásticas. Se busca una asesoría legal y contable cuando se necesita para confirmar qué gastos pueden pagar estas entidades eclesiásticas. La familia Mukpo paga los gastos personales del Sákyong y su familia, la educación de las hijas del Sákyong y la Sákyong Wangmo y todas las niñas”.*

- No se permiten grupos de presión ni políticos.
- Si se disuelve la organización, todos los activos deben entregarse a otra benéfica o sin ánimo de lucro.

Las organizaciones sin ánimo de lucro están dirigidas habitualmente por un Consejo de administración que mantiene la responsabilidad fiduciaria. Un Consejo de administración puede auto-perpetuarse puesto que elige sus propios sucesores, o puede elegirse o nombrarse si la organización tiene socios/as. Hay dos tipos de estructura de socios/as: uno relacionado con la gobernanza y otro que no se relaciona con la gobernanza.

- La estructura de socios/as más conocida no está relacionada con la gobernanza. Un ejemplo común es un museo sin ánimo de lucro cuyos socios disfrutan un precio especial para entrar y otras ventajas, pero no están involucrados en la gestión de la organización.

- Una estructura habitual de socios/as que se relacione con la gobernanza sería una organización comercial cuyos individuos ingresan y eligen el Consejo de administración en reuniones anuales.

- Otra estructura habitual de socios/as tienen solo un/a socio/a que, a veces, es la organización madre, como en un hospital que agrupe varias entidades o un sistema de agencias de servicio social. A veces se trata del fundador como persona individual.

Si los artículos de una organización sobre incorporación de socios recogen la posibilidad de que uno o más socios/as formen parte de la gobernanza, además de nombrar el Consejo de administración, estos/as socios/as tendrán la capacidad exclusiva de revisar los reglamentos y unir o disolver la organización, mientras que el Consejo de administración gestiona las operaciones.

Objetivo y gobernanza de las entidades sin ánimo de lucro de Shambhala y del Pótrang del Sákyong

- **El Pótrang del Sákyong:** realizar actividades para apoyar la visión espiritual del linaje del Sákyong y de Shambhala; el Sákyong actual es el único con poder para nombrar al Sákyong siguiente.

- **El Pótrang del Sákyong Canadá:** ser la sede y congregación central del linaje del Sákyong de Shambhala en Canadá.

- **Shambhala EE.UU.:** establecer, mantener y administrar una congregación y una asociación de congregaciones para la práctica y el culto religiosos según las enseñanzas y prácticas de las tradiciones Shambhala y budista bajo la dirección del linaje del Saáyong de Shambhala;

Servir como organismo central y de gobierno de Shambhala en Estados Unidos y, como tal, establecer, mantener y administrar una asociación (“mándala”) de congregaciones, comunidades, centros de meditación, centros de retiro de Shambhala y organizaciones relacionadas en todo Estados Unidos.

Participar como miembro integrado del mándala internacional de Shambhala y como parte de esa asociación de congregaciones y organizaciones en el mundo entero y, con tal papel, presentar, propagar y apoyar las enseñanzas del linaje del Sákyong de Shambhala.

- **Sociedad Shambhala en Canadá:** igual que Shambhala EE.UU., con referencias a Canadá en vez de Estados Unidos donde corresponda.

El Sákyong es el único miembro del Pótrang del Sákyong y el Pótrang del Sákyong en Canadá. Como tal, es el único con poder para nombrar el Consejo y los miembros de las entidades del Pótrang del Sákyong, para cambiar los artículos de incorporación y reglamentos del Pótrang del Sákyong y para unir o disolver las organizaciones.

El Pótrang del Sákyong es el único miembro de Shambhala EE.UU. y Shambhala Mountain Center. En Canadá una sociedad no puede ser el único miembro de una sociedad, así que Sákyong Mipham Rimpoché también es el único miembro de la Sociedad Shambhala en Canadá. Igual que en las entidades del Pótrang del Sákyong, los miembros únicos de estas sociedades tienen poder exclusivo para nombrar el Consejo de administración, cambiar los reglamentos y unir o disolver sus entidades Shambhala respectivas.

La transición actual del liderazgo se está produciendo dentro de su estructura general. El párrafo siguiente se encuentra en la página web del [Grupo especial para la transición](#):

Sákyong Mipham Rimpoché es la cabeza del Pótrang del Sákyong y en este puesto ha nombrado y suprimido miembros del consejo de gobierno de Shambhala, conocido como Consejo Kalapa. El día que el Consejo provisional se haga cargo oficialmente de su tarea, el Sákyong renunciará oficialmente a su poder de nombrar y suprimir miembros del consejo

durante un año a partir de esa fecha. Al mismo tiempo los miembros del Consejo Kalapa presentarán oficialmente su dimisión y el Consejo provisional se hará cargo de todas las responsabilidades legales y económicas de Shambhala. Se prevé que al terminar este plazo de un año el Sákyong, o la persona que se nombre para dirigir el Pótrang del Sákyong, trabajará con el Consejo provisional y el equipo del proceso para que el resultado sea una estructura organizativa fuerte, sana y diversa de Shambhala.

Los centros y grupos locales de Shambhala están sujetos a los estatutos y reglamentos internacionales de Shambhala en los que se declara a los centros o grupos locales como instituciones del linaje del mándala de Shambhala y como una sede del linaje de los Sákyongs de Shambhala:

Al ser institución del linaje, se reconoce a un centro Shambhala como sede del linaje de los Sákyongs de Shambhala y está autorizado a presentar las enseñanzas y prácticas encomendadas al mándala de Shambhala por ese linaje. Se autoriza, empodera y se concede la patente al centro para que se identifique públicamente como Centro de meditación Shambhala bajo la dirección y guía espiritual de ese linaje. El centro está facultado y se compromete a participar en los organismos de gobernanza y procedimientos del mándala de Shambhala. Al estar sujeto a estos estatutos y reglamentos internacionales, el centro Shambhala está autorizado a formar y operar tal compañía u otras entidades legales que sean necesarias o adecuadas según la ley de su jurisdicción local, a adoptar y cambiar los reglamentos y reglas locales relacionados con su gobernanza interna, a nombrar directores y responsables, a emplear a las personas que sean necesarias o adecuadas para funcionar eficazmente, a comprar, ser propietario, alquilar y operar con propiedades inmuebles y personales, a firmar contratos en su propio nombre y, salvo que se acuerde otra cosa, a ejercitar todos los poderes permitidos según la ley de su jurisdicción local.

Otros datos / preguntas varias

Algunos datos de la sección siguiente se incluyeron en el informe de 15 de agosto y se han retocado para que resulten más fáciles de entender. Otras informaciones son nuevas, basadas en las peticiones de información después de que se publicara el informe económico del 15 de agosto.

Lista de activos

Esta lista combina los activos que figuraban por separado en el apéndice con el resumen de las entidades adjunto al informe económico original de 15 de agosto. Determinar los valores de mercado exigiría un gasto considerable en tasaciones, por eso indicamos el precio de la compra (incluyendo actualizaciones y renovaciones), como en el informe económico del 15 de agosto (con unas pocas correcciones que encontramos). El valor de mercado de la mayoría de las propiedades sería significativamente más alto.

Propiedad	Propietario	Compra/Precio actualizado (en moneda de cada país)
Centro Shambhala Atlanta	Shambhala EE.UU.	1.248.832
Centro Shambhala Austin	Shambhala EE.UU.	349.466
Centro Shambhala Boulder	Shambhala EE.UU.	1.460.720
Centro Shambhala Chicago	Shambhala EE.UU.	1.173.036

Centro Shambhala Columbus	Shambhala EE.UU.	67.968
Dorje Denma Ling	Sociedad Shambhala en Canadá	1.285.544
Dorje Kasung Canadá	Sociedad Shambhala en Canadá	253.134
Dorje Khyung Dzong	Shambhala EE.UU.	32.,521
Drala Point	Pótrang del Sákyong	8.,800
Centro Shambhala Durham	Shambhala EE.UU.	129.900
Centro Shambhala Fredericton	Sociedad Shambhala en Canadá	67.900
Centro Shambhala Gainesville	Shambhala EE.UU.	132.000
Edificios de la abadía Gampo	Sociedad Shambhala en Canadá	1.870.336
Finca de la abadía Gampo	Shambhala EE.UU.	161.433
Gran Stupa del Dharmakaya	Shambhala EE.UU.	3.118.102
Centro Shambhala Halifax	Sociedad Shambhala en Canadá	1.080.012
Corte Kalapa Halifax	Pótrang del Sákyong Canadá	2.378.095
Valle Kalapa	Pótrang del Sákyong Canadá	447.898
Karmê Chöling	Shambhala EE.UU.	3.281.272
Centro Shambhala Kootenay	Sociedad Shambhala en Canadá	442.463
Centro Shambhala Lexington	Shambhala EE.UU.	569.679
Centro Shambhala Madison	Shambhala EE.UU.	325.364
Marpa House	Shambhala EE.UU.	689.251
Cabañas Milk Lake	Sociedad Shambhala en Canadá	16.623
Finca Milk Lake	Shambhala EE.UU.	176.000
Centro Shambhala Milwaukee	Shambhala EE.UU.	254.067
Centro Shambhala Minneapolis	Shambhala EE.UU.	301.724
Samadhi Cushions	Shambhala EE.UU.	241.099
Centro Shambhala San Antonio	Shambhala EE.UU.	275.616
Centro Shambhala Seattle	Shambhala EE.UU.	647.742

Shambhala Mountain Center	Shambhala Mountain Center	10.000.411
Shambhala Mountain Centre land parcel	Shambhala EE.UU.	169.430
Shelburne Falls Shambhala Center	Shambhala EE.UU.	210.000
Sky Lake Lodge	Shambhala EE.UU.	526.253
Centro Shambhala Bahía de St. Margaret	Sociedad Shambhala en Canadá	152.806

Centro Shambhala Vancouver	Sociedad Shambhala en Canadá	2.049.797
----------------------------	------------------------------	-----------

Propiedades “regaladas” al Pótrang del Sákyong

En los últimos años los responsables locales han “ofrecido” o “regalado” unos cuantos centros al Pótrang del Sákyong por escrito. Estos regalos se han hecho solo por razones dinámicas y no han cambiado la titularidad legal de los inmuebles. Los regalos eran una expresión de los centros locales sobre la visión y conexión del Pótrang del Sákyong y Shambhala.

Deuda de los servicios globales de Shambhala y del Pótrang del Sákyong

Entidad	Cantidad	Garantía	Tasa/plazos	Objetivo de la deuda
Sociedad Shambhala en Canadá	550.000 dólares canadienses, como límite	Todos los inmuebles actuales y futuros de la Sociedad Shambhala en Canadá y del Potrang del Sákyong en Canadá, incluido valor concreto de la Corte Kalapa en Halifax y Dorje Denma Ling.	Tipo de interés más 1%	Línea de crédito operativa
Pótrang del Sákyong en Canadá	526.972 dólares canadienses a 31 de diciembre de 2017	Todos los inmuebles actuales y futuros de la Sociedad Shambhala en Canadá y del Potrang del Sákyong en Canadá, incluido valor concreto de la Corte Kalapa en Halifax y Dorje Denma Ling.	3.35%	Compra y rehabilitación de la corte Kalapa en Halifax. Refinanciación con la deuda operativa de 2016 con una sola hipoteca. El capital e interés de esta parte de la deuda se calcula como subsidio de vivienda.
Pótrang del Sákyong en Canadá	644.077 dólares canadienses a 31 de diciembre de 2017	Todos los inmuebles actuales y futuros de la Sociedad Shambhala en Canadá y del Potrang del Sákyong en Canadá, incluido valor concreto de la Corte Kalapa en Halifax y Dorje Denma Ling.	3.35%	Reestructuración de la deuda de Shambhala en términos más favorables Refinanciación con la deuda hipotecaria indicada con una sola hipoteca.
Shambhala EE.UU.	Aproximadamente 150.000\$	No garantizado	varía	Financiación temporal de falta de liquidez

Alquiler del centro Kalapa en Halifax

El alquiler mensual de este espacio de oficinas en Halifax es 8.718 dólares canadienses (6.540\$). El contrato termina en marzo de 2020. Se explora la posibilidad de subarrendar parte del espacio que ahora no se utiliza, aunque las opciones son limitadas porque el edificio no está alquilado en su totalidad.

Inmuebles de la corte

“Vivienda” se refiere a un subsidio de vivienda que un organismo religioso ofrece al clero reconocido. Se puede proporcionar apoyo a la vivienda en metálico para los gastos de la misma o bien facilitando directamente una vivienda. La vivienda del Pótrang del Sákyong consiste en dos residencias para el Sákyong y la Sákyong Wangmo y su familia: una en Boulder (Colorado, EE.UU.) y otra en Halifax (Nueva Escocia, Canadá).

El Pótrang del Sákyong en Canadá es propietario de la residencia en Halifax, que se compró en 2001 y se rehabilitó a continuación. El servicio de la deuda relacionado con la compra, la rehabilitación, el mantenimiento, las herramientas, los impuestos de bienes inmuebles y otros gastos relacionados con esta propiedad fueron 67.000\$ en 2017 en total, y están incluidos como subsidio de vivienda. Esta propiedad se usó como garantía de refinanciación por valor de 550.000 dólares canadienses para reestructurar la deuda de Shambhala. El servicio de la deuda de esta refinanciación no se incluye en el subsidio de vivienda.

La familia compró la residencia en Boulder de forma privada en 2011. El Pótrang del Sákyong proporciona el subsidio de vivienda para esta propiedad a base de pagos mensuales en metálico por valor de 144.000\$ al año.

El presupuesto general de 2016 se publicó hace unos años y sigue estando disponible en las páginas de socios de la web shambhala.org donde constan los pagos de la hipoteca de la residencia en Halifax por valor de 130.000\$, cantidad que constituyó el pago anual por el capital más intereses antes de la refinanciación de 2016. La refinanciación redujo considerablemente el estricto calendario de pagos de la hipoteca anterior.

La tasa docente del Sákyong en los centros de retiro

Cuando el Sákyong enseña programas en los centros de retiro Shambhala, recibe unos honorarios del centro correspondientes a 200\$ por persona, en el caso de los primeros 150 participantes, y 100\$ por persona si hay más de 150. Esta tasa se incluye en el precio que pagan los estudiantes y se aplica esta política desde 2011 aproximadamente. Antes de esa fecha el Sákyong no recibía honorarios sino el regalo que le hacían los estudiantes por sus enseñanzas.

Economía de los centros de retiro: programas del Sákyong

Shambhala Mountain Center

“Históricamente se calculan los programas con el Sákyong como el 15-20% de los ingresos brutos de programación del Shambhala Mountain Center, así que hay muchos programas que tenemos que sustituir. Estos programas son los principales de nuestra actividad y la razón por la que existe el Shambhala Mountain Center... y deja muchas preguntas abiertas y presiones para quienes desarrollan la programación y tienen que discurrir soluciones innovadoras.

Los programas con el Sákyong tienden a ser bastante complejos, así que se dan nuestros peores márgenes pero indudablemente son fundamentales para nuestro modelo económico.

Estamos volviendo a evaluar aspectos de nuestro modelo económico que se ha centrado en gestionar una participación alta, retiros largos que proporcionan la economía de escala necesaria para que tenga éxito nuestro modelo económico. Originalmente fueron los

seminarios, luego los grandes retiros de Shambhala y otros alquileres y retiros grandes que programamos. Por eso se construyeron los alojamientos y así ha prosperado Shambhala Mountain Center. Es muy difícil, por no decir imposible, reemplazar el tamaño de esos retiros porque los profesores que atraen ese tipo de masas suelen tener sus propios centros de retiro o han establecido sus propios regímenes docentes”.

Dechen Chöling

“Aunque ciertamente tenemos más gastos cuando acogemos al Sákyong, sus programas también proporcionan la participación más grande y los ingresos más altos. Además la considerable recaudación de fondos también es un componente de estos programas, así que son muy importantes para nosotros”.

Dorje Denma Ling

“Aunque el coste de acoger al Sákyong es considerable, seguimos ganando dinero teniéndole porque aumenta la cantidad de pernoctaciones”.

Economía general de los centros de retiro

Shambhala Mountain Center

“Hemos perdido más de 300.000\$ en 2018 y calculamos, de forma conservadora, pérdidas de más de medio millón de dólares estadounidenses en 2019, ya sea por programas que directamente el Sákyong no enseñará, por profesores o alquileres cancelados por las alegaciones, por participante que han cancelado a causa de las alegaciones o por haber perdido una subvención a causa de las alegaciones. Esto supone en 2019 un retiro de 100.000\$, un retiro de 75.000\$, un alquiler de 40.000\$, una subvención de 65.000\$ más los programas del Sákyong que hubiéramos podido acoger. Estas pérdidas nos llegan mientras estamos recaudando 1.172.000\$ para el sistema de depuración de aguas además de nuestra habitual recaudación de fondos operativa anual”.

Karme Chöling

“Karme Chöling ya ha visto una pérdida considerable de ingresos por las alegaciones contra el Sákyong. Se ha producido una disminución notoria de la cantidad de participantes y ya se han cancelado varios programas. Prevemos actualmente una pérdida de 184.000\$ a finales de 2019 y esto contando con una reducción de gastos del 10%. Estamos trabajando ahora en un plan de recuperación para enfrentarnos a las pérdidas en las que previsiblemente habrá un llamamiento a los donantes y una reestructuración de nuestra hipoteca”.

Dechen Chöling

“Trabajamos con muy poca liquidez de efectivo. Habitualmente contamos con algo de dinero en el banco después del verano que nos sirve de colchón durante los meses bajos del invierno, pero en este momento no contamos con ese colchón. Y como no sabemos aún si los últimos acontecimientos afectarán a las inscripciones de nuestros programas públicos, es difícil hacer una proyección de los meses venideros. Miraremos los despidos y otras reducciones de gastos. Respecto a los programas del año que viene ya tenemos el calendario organizado aunque no habrá programas con el Sákyong. En general, y previsiblemente, obtendremos menos ingresos”.

Dorje Denma Ling

“Los programas con el Sákyong han representado un porcentaje considerable de nuestros ingresos (matrícula + donativos) y no tenerle todos los años, además del aumento del gasto operativo en 2016, ha provocado la decisión de funcionar como centro estacional. No ha habido una manera clara de compensar esa pérdida de ingresos, especialmente si consideramos las restricciones para invitar a otros maestros tibetanos.

Aunque el coste de acoger al Sákyong es considerable, seguimos ganando dinero por el aumento de pernoctaciones. De momento nos arreglamos reduciendo costes con un equipo muy limitado y utilizando nuestro ahorro, cosa que por supuesto no es sostenible. Programar el año próximo sigue siendo muy dudoso y ya es muy tarde realmente para preparar el calendario de 2019 mientras esperamos tener información sobre las asambleas internacionales”.

Presupuesto para Olive Branch, tasas legales, relaciones públicas, etcétera

El cuadro que figura a continuación resume los gastos excepcionales asociados con las alegaciones de acoso sexual surgidas en 2018.

Gastos especiales	Cifra hasta la fecha	Situación actual	Notas
Relaciones públicas	45.000\$	Terminada	Contrato de 2 meses para ayudar a la única persona del equipo responsable de comunicación a gestionar el volumen creciente de preguntas de los medios. Quizá se necesite más apoyo en el futuro, según la carga de trabajo de comunicación.
Investigación independiente	18.064 dólares canadienses	En curso	Se esperan más gastos en el futuro. La cantidad dependerá del volumen de demandas.
Olive Branch	11.462\$	En curso	Desarrollo de la política de Shambhala, más servicio del “puesto de escucha”.

Los servicios globales de Shambhala pagan todos estos gastos. Según el abogado Stephen Suflas de Ballard Spahr, este despacho proporciona servicios legales gratuitos a Shambhala:

“En mi experiencia profesional al aconsejar a muchas organizaciones que se enfrentan a alegaciones similares, incluidas las relacionadas con ejecutivos de alto nivel, la propia organización siempre contrata y paga al investigador. Este proceso no se puede lograr, realísticamente hablando, de ninguna otra manera”.

Los gastos de abogados individuales del Sákyong y otros dirigentes los pagan estas mismas personas, no la organización.

Salarios del equipo (en dólares estadounidenses)

Equipo de los servicios globales de Shambhala antes de los recortes anunciados anteriormente que se están aplicando en la actualidad:

- Compensación a empleado fijo: 878.095\$

- Cantidad de empleados fijos: 21
- Compensación media a empleado fijo: 41.814\$
- Promedio de compensación a empleado fijo: 40.480\$
- Empleados fijos por áreas:
 - Apoyo docente al Sákyong: 6
 - Economía: 3
 - Kalapa Media: 3
 - Práctica y educación: 3
 - Gobierno: 2
 - Oficina del Sákyong (jefe de gabinete y secretario ejecutivo): 2
 - Compromiso social: 1
 - Desarrollo: 1

Los recortes del equipo de los servicios globales de Shambhala se han aplicado al completo:

- Compensación a empleado fijo: 512.196\$
- Cantidad de empleados fijos: 13
- Compensación media a empleado fijo: 39.400\$
- Promedio de compensación a empleado fijo: 40.480\$
- Empleados fijos por áreas:
 - Economía: 3
 - Kalapa Media: 3
 - Apoyo docente al Sákyong: 2
 - Oficina del Sákyong (secretario ejecutivo): 1
 - Práctica y educación: 1
 - Gobierno: 1
 - Compromiso social: 1
 - Desarrollo: 1

Gira del libro 2017/18

Se calculó inicialmente que la gira docente y presentación de *The Lost Art of Conversation* que realizó el Sákyong por 4 ciudades (Nueva York, Toronto, Denver y Los Angeles) produciría desde los mismos ingresos que gastos hasta beneficios de 60.000\$, pero la pérdida bruta fue 37.000\$.

Detalle de SMC 990

Los gastos varios de 137.054\$ en la columna 24^a de la declaración 990 (fisco estadounidense) de SMC en 2016 incluía: 60.078\$ en teléfono, más 76.796\$ en impresora y publicaciones (de la declaración de gastos operativos en las declaraciones económicas auditadas).

El informe económico ofrece a continuación, y para terminar, 4 páginas con cuadros de cifras, mencionados en este informe, y que están pendientes de completar en español aunque [se pueden descargar aquí en inglés](#).

